

УТВЕРЖДЕНО
решением Постоянно действующей
комиссии по инновационному
развитию АО «Концерн «Вега»
Протокол от «_25_» февраля 2015 года

ПАСПОРТ

**Программы инновационного развития
интегрированной структуры ОАО «Концерн «Вега»
на 2011 – 2017 гг.**

Москва
2015

Общие положения.

«Программа инновационного развития интегрированной структуры ОАО «Концерн «Вега» на 2011 – 2017 гг.» (далее – Программа) разработана в соответствии с Рекомендациями по разработке программ инновационного развития акционерных обществ с государственным участием, государственных корпораций и федеральных государственных унитарных предприятий (утверждены решением Правительственной комиссии по высоким технологиям и инновациям от 03 августа 2010 года (протокол № 4)), Методическими материалами по разработке программ инновационного развития акционерных обществ с государственным участием, государственных корпораций и федеральных государственных унитарных предприятий (приняты Минэкономразвития России), с применением концептуальных подходов к инновациям, содержащихся в Приказе Федеральной службы государственной статистики от 30 октября 2009 года № 237.

При подготовке Отчета о реализации Программы за 2014 год учтены рекомендации НТС Государственной корпорации «Ростех» по подготовке ежегодного отчета о реализации программы инновационного развития холдинговой компании и организации прямого управления Корпорации за 2014 год (Приложение к №РТ14-5 от 12.01.2015).

При подготовке отчетных материалов по Программе учтены Методические материалы по формированию среднесрочного плана реализации программы инновационного развития открытого акционерного общества с государственным участием, государственной корпорации и федерального государственного унитарного предприятия, одобренные решением Межведомственной комиссии по технологическому развитию президиума Совета при Президенте Российской Федерации по модернизации экономики и инновационному развитию России от 04 апреля 2013 года (протокол № 13-АК).

Раздел 1. Основные направления научно-технического развития.

Для удовлетворения потребностей Вооруженных Сил Российской Федерации, других силовых ведомств в современных образцах ВВСТ, упрочения позиций Российской Федерации на мировом рынке товаров и услуг, в том числе на рынке ВВСТ, а также насыщения внутреннего рынка высокотехнологичной продукцией гражданского назначения АО «Концерн «Вега» (далее – Концерн) выполняет НИОКР и серийное производство разработанных образцов по следующим направлениям (проектам):

1. Системы и комплексы разведки, дозора и управления авиационного и космического базирования.
2. Комплексы с беспилотными летательными аппаратами с наземными средствами управления и обслуживания.
3. Системы, комплексы телекоммуникации, связь и АСУ.
4. Системы, комплексы и средства радиоэлектронной борьбы (комплексы радиотехнической разведки, радиотехнического контроля, радиоэлектронного подавления, функционального подавления, поражения).
5. Радиоэлектронные системы управления воздушным движением и аэродромного обеспечения.
6. Системы, комплексы и средства охраны государственной границы.
7. Продукция гражданского назначения.

Дополнительные сведения по направлениям НИОКР, реализуемым Концерном в период с 2011 по 2017 годы, и объемам финансирования могут быть представлены профильным организациям и заинтересованным компаниям по результатам получения и рассмотрения от них соответствующих запросов.

Раздел 2. Важнейшие мероприятия по инновационному развитию.

Программа содержит группы мероприятий по инновационному развитию интегрированной структуры, в том числе предполагающие привлечение сторонних организаций и направленные на:

- выпуск технологических инноваций, в том числе, освоение новых технологий на производстве (процессные инновации) и разработку и выпуск инновационных продуктов (продуктовые инновации);
- оптимизацию существующих бизнес-процессов и внедрение инноваций в бизнес-процессах;
- совершенствование системы управления инновационной деятельностью;
- формирование системы управления интеллектуальной собственностью;
- функционирование системы менеджмента качества;
- внедрение информационных технологий;
- развитие внешнеэкономической деятельности.

В рамках освоения новых технологий на производстве в период 2011 – 2017 гг. Концерном предусмотрено выполнение следующих мероприятий:

1. Организация новых производств.
2. Модернизация, техническое перевооружение и развитие производственной и научно-экспериментальной базы.
3. Создание и развитие высокопроизводительных рабочих мест.
4. Разработка и внедрение критических и основных базовых технологий.
5. Создание базовых центров системного проектирования.
6. Повышение энергоэффективности и экологичности.

Деятельность Концерна в силу специфики и ориентированности преимущественно на научные исследования и опытно-конструкторские разработки не предполагает потребления значительных объемов энергетических ресурсов и включает проведение следующих мероприятий по повышению энергетической эффективности, экологичности и бережливому производству:

1. Сохранение тепла через ограждающие конструкции зданий (замена окон на новые энергосберегающие, ремонт кровли, замена наружных ворот, дверей, установка доводчиков на двери).
2. Ремонт теплотрасс, замена старого утеплителя трубопроводов и запорной арматуры на новые, современные, энергосберегающие.
3. Внедрение энергосберегающих светодиодных светильников вместо светильников с лампами накаливания, люминесцентными лампами и лампами ДРЛ.
4. Использование нанокompозитных изоляционных покрытий для теплоизоляции фланцев и запорной арматуры в центральных тепловых пунктах и тепловых пунктах.
5. Закупка современного высокотехнологичного оборудования, в том числе частотных преобразователей, для плавного регулирования различного вида электрических приводов.

В области разработки и производства продуктовых инноваций Концерном на период реализации Программы выделяются следующие приоритеты:

- формирование инновационного научно-технического задела для обеспечения устойчивых конкурентных позиций Концерна по всем группам производимой продукции;
- существенное улучшение потребительских свойств производимой продукции;
- увеличение доли инновационной продукции в общем объеме производства.

В области выпуска инновационной продукции военного, двойного и гражданского назначения на период реализации Программы запланированы следующие мероприятия:

1. Модернизация и улучшение качественных характеристик производимой продукции.
2. Создание унифицированных модульных программируемых технических средств.
3. Диверсификация продукции и наращивание доли инновационной продукции гражданского и двойного назначения.

Для планирования НИОКР ведется работа по следующим направлениям:

1. Выполнение НИОКР в рамках государственного оборонного заказа и федеральных целевых программ. Информация о НИОКР, выполняемых и планируемых к выполнению Концерном, включает сведения, содержащие государственную тайну, в связи с чем в Программе не приводится.
2. Выполнение НИОКР совместно с ВУЗами, научными организациями и инновационными компаниями малого и среднего бизнеса. Мероприятие предполагает привлечение к выполнению и совместное выполнение НИОКР с ВУЗами (в первую очередь – с ВУЗами, с которыми заключены соглашения о сотрудничестве – МГТУ им. Н.Э.Баумана, МФТИ (ГУ)), МАИ, МИРЭА, ЮФУ и др.) и научными организациями, инновационными компаниями малого и среднего бизнеса.

Принимая во внимание специфику деятельности Концерна, коммерциализация и вывод на рынок инновационных продуктов для Концерна в значительной степени обусловлены потребностями государства и осуществляются в соответствии с требованиями государственного оборонного

заказа и ГПВ. Информация о такого рода продуктах включает сведения, содержащие государственную тайну, в связи с чем в Программе не приводится.

В соответствии с планами Концерна по увеличению доли продукции двойного и гражданского назначения, запланированы следующие мероприятия по коммерциализации и выводу на рынок инновационных продуктов:

1. Совершенствование системы стратегического планирования продаж.
2. Организация централизованной системы маркетинга и продаж.

В сфере инноваций в бизнес-процессах в период 2011 – 2017 гг. предусмотрено осуществление следующих мероприятий:

1. Формирование структур, ответственных за инновационное развитие.
2. Реинжиниринг бизнес-процессов.
3. Развитие кадрового потенциала Концерна.
4. Внедрение системы стимулирования инновационной активности работников Концерна.
5. Развитие корпоративной системы коммуникаций по разработке и внедрению инноваций.
6. Совершенствование системы финансирования разработки инновационной продукции.

В рамках совершенствования системы управления инновационной деятельностью Концерном в период 2011 – 2017 гг. планируется выполнение таких мероприятий, как:

1. Формирование документов стратегического и концептуального характера в области управления инновационной деятельностью.
2. Разработка и внедрение системы планирования, учета и контроля инновационной деятельности.

Вопросы организации системы управления интеллектуальной собственностью занимают особое место при планировании мероприятий по инновационному развитию Концерна.

Развитие системы управления интеллектуальной собственностью в период 2011 – 2017 гг. планируется осуществлять путем реализации следующих мероприятий:

1. Систематизация и выявление потенциала коммерциализации результатов интеллектуальной деятельности (РИД).
2. Формирование единой политики в области управления РИД.

3. Разработка и внедрение документов по учету, оценке и управлению РИД.
4. Формирование специализированных структур по управлению РИД.

Развитие менеджмента качества будет осуществляться в направлении интеграции существующих систем менеджмента качества (далее – СМК) предприятий Концерна и предусматривает:

1. Нормативное регулирование менеджмента качества.
2. Совершенствование систем менеджмента качества.
3. Сертификация СМК предприятий Концерна на соответствие требованиям ГОСТ ISO 9001-2011 и ГОСТ РВ 0015-002-2012.

Важнейшим направлением инноваций в области управления является автоматизация процессов, связанных с учетом, контролем и сопровождением разработки, подготовки и осуществления производства, реализации инновационной продукции Концерна, а также всех сопутствующих и вспомогательных направлений деятельности интегрированной структуры. В рамках внедрения информационных технологий в период 2011 – 2017 гг. Концерном запланировано проведение следующих мероприятий:

1. Анализ потребностей во внедрении информационных технологий и выбор программных продуктов.
2. Централизованное внедрение информационных технологий в Концерне.

В соответствии с Отчетом «О реализации Программы инновационного развития интегрированной структуры АО «Концерн «Вега» за 2014 год» и входящим в его состав Среднесрочным планом предусмотрено увеличение плановой величины объемов финансирования мероприятий Программы.

Дополнительные сведения по объемам финансирования мероприятий Программы могут быть представлены профильным организациям и заинтересованным компаниям по результатам получения и рассмотрения от них соответствующих запросов.

Раздел 3. Кадровое обеспечение реализации Программы.

Развитие кадрового потенциала Концерна на среднесрочную и долгосрочную перспективы предполагает реализацию следующих мероприятий:

1. Создание учебно-технических центров в структуре опытных производств для повышения квалификации и переподготовки основного производственного персонала.
2. Развитие и совершенствование форм работы Научно-образовательного центра Концерна.
3. Проведение профильной подготовки руководителей производственных подразделений, включая инженерно-технических работников.
4. Организацию специализированных программ подготовки, переподготовки и повышения квалификации научно-технических и управленческих кадров Концерна собственными силами и с привлечением ВУЗов.
5. Подготовку административно-управленческого персонала соответствующих служб Концерна по программам инновационного менеджмента, формирование кадрового резерва.
6. Ротацию и оптимизацию численности кадрового состава в соответствии с целями инновационного развития.
7. Создание условий для привлечения в Концерн молодых научно-технических кадров, в том числе с помощью организации стажировок и практик студентов основных ВУЗов-партнеров на предприятия Концерна.

Обеспечение координации научно-образовательной деятельности и подготовки кадров в рамках Концерна осуществляется Научно-образовательным центром интегрированной структуры. В Программе запланировано привлечение специалистов ВУЗов к преподавательской деятельности Центра, а также реализация ВУЗами отдельных программ обучения, переподготовки и повышения квалификации на его базе.

Механизмы взаимодействия с ВУЗами и запланированные программные мероприятия подлежат раскрытию в Разделе 4. Паспорта «Механизмы взаимодействия потенциальных партнеров с компанией».

Раздел 4. Механизмы взаимодействия потенциальных партнеров с компанией.

Программой предусмотрено выполнение мероприятий по взаимодействию с потенциальными партнерами по следующим направлениям:

- участие в технологических платформах;
 - сотрудничество с ВУЗами и научными организациями;
 - взаимодействие с инновационными компаниями малого и среднего бизнеса;
- участие во внешнеэкономической деятельности.

Участие в технологических платформах.

Предприятия, входящие в состав Концерна, участвуют в работе технологических платформ. Технологические платформы, участниками которых являются предприятия Концерна, включены в Перечень технологических платформ, утвержденных Правительственной комиссией по высоким технологиям и инновациям. Ответственным за участие Концерна в технологических платформах является заместитель генерального директора по технологиям Концерна.

Сотрудничество с ВУЗами и научными организациями.

Сотрудничество Концерна с ВУЗами и научными организациями предполагает:

- а) проведение совместных научных исследований и / или выполнение ВУЗами и научными организациями НИОКР по заказу Концерна;
- б) подготовку кадров для предприятий Концерна;
- в) иные направления сотрудничества.

В период реализации Программы планируется усилить интеграцию научного потенциала Концерна при проведении с ВУЗами и научными организациями совместных научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ по тематике Концерна, федеральным целевым научно-образовательным программам и грантам.

Помимо образовательных программ и совместных НИОКР, Концерном предусмотрено осуществление и совершенствование иных организационных механизмов взаимодействия с ВУЗами и научными организациями:

1. Преподавательская деятельность специалистов Концерна в ВУЗах (планируется сохранение численности преподающих в ВУЗах специалистов на весь срок Программы на стабильном уровне).
2. Выступление специалистов Концерна в качестве научных руководителей дипломных проектов и кандидатских диссертаций студентов и аспирантов ВУЗов.
3. Участие молодых ученых, аспирантов, соискателей и студентов базовых кафедр в НИОКР, проводимых в Концерне по приоритетным направлениям развития научно-технологического и оборонно-промышленного комплексов страны, в выполнении Программы инновационного развития интегрированной структуры.
4. Организация научных конференций, семинаров, круглых столов, дискуссий по вопросам инновационного развития, прогнозирования, разработки и внедрения технологических, продуктовых и организационно-управленческих инноваций.
5. Предоставление экспериментального оборудования, лабораторно-испытательной и исследовательской базы для студентов, аспирантов, соискателей, а также сотрудников ВУЗов для проведения научных исследований.
6. Обеспечение прохождения студенческой преддипломной практики, стажировок и повышения квалификации аспирантов, соискателей, ученых и профессорско-преподавательского состава ВУЗов.
7. Участие представителей Концерна в органах управления ВУЗов (научно-технических, попечительских советах, ученых советах), а также привлечение сотрудников ВУЗов к работе координационных, научно-технических советов, в том числе по вопросам прогнозирования научно-технического развития, технических совещаний предприятий и головной организации Концерна.

Важным направлением сотрудничества Концерна с ВУЗами является подготовка молодых инженеров и специалистов, обладающих высокой профессиональной компетентностью для предприятий интегрированной структуры, а также для авиационно-космического приборо- и радиостроения в целом. В области образования и подготовки кадров у Концерна на основе договоров (соглашений) о сотрудничестве ведется тесное взаимодействие с ВУЗами.

Дополнительно развивается взаимодействие в области предоставления ВУЗам консалтинговой и технологической помощи, финансовой поддержки при создании и развитии бизнес-инкубаторов, реализации технологических платформ или в рамках взаимодействия с ВУЗами в других институциональных образованиях инновационной инфраструктуры страны. Ответственным за организацию взаимодействия Концерна с ВУЗами назначен директор научно-образовательного центра интегрированной структуры, по вопросам сотрудничества с научными организациями – заместитель генерального директора по научно-технической политике Концерна.

Взаимодействие с инновационными компаниями малого и среднего бизнеса, с центрами развития, включая Инновационный центр «Сколково».

В качестве приоритетных для Концерна выделяются следующие формы взаимодействия с инновационными компаниями малого и среднего бизнеса:

1. Формирование и реализация механизмов инвестирования в инновационные проекты, реализуемые малым и средним бизнесом самостоятельно или совместно с Концерном и входящими в него предприятиями.
2. Закупка инновационной продукции и услуг у компаний малого и среднего бизнеса.
3. Определение научно-технологических направлений, эффективность которых может быть обеспечена в условиях малого и среднего бизнеса. Заказ НИОКР компаниям малого и среднего бизнеса.
4. Создание и развитие инфраструктуры партнерства с инновационными компаниями малого и среднего бизнеса.
5. Выделение инновационных компаний малого и среднего бизнеса из состава Концерна (спин-офф). Использование механизмов слияния и поглощения для приобретения ноу-хау (технологии).
6. Взаимодействие с центрами развития.

Процедура рассмотрения, экспертизы, порядок отбора проектов (предложений по тематикам работ и проектов в сфере исследований и разработок) регламентированы «Положением об отборе инновационных проектов в ОАО «Концерн «Вега». Анкета-заявка на инновационный проект размещена в электронном виде на сайте интегрированной структуры.

Отношения, связанные с проведением закупок для нужд АО «Концерн «Вега», регулируются «Положением о закупочной деятельности АО «Концерн «Вега». Положение размещено в электронном виде на сайте www.zakupki.gov.ru.

Взаимодействие с Инновационным центром «Сколково» для Концерна определяется моделью вхождения в проектную инновационную среду. В настоящее время определены следующие направления взаимодействия с Центром:

1. Работа с кластерами Инновационного Центра (ИЦ) «Сколково» по инновационным проектам Концерна с привлечением сторонних профильных организаций и зарубежных специалистов.
2. Работа со Сколковским институтом науки и технологий «СколТех».

Деятельность в направлении развития сотрудничества Концерна со СколТехом включает формирование тематик для института в интересах развития направлений деятельности Концерна, участие в финансировании деятельности института.

Ответственным за организацию взаимодействия Концерна с ИЦ «Сколково» определен заместитель генерального конструктора по инновационным проектам Концерна – директор дирекции по инновациям.

Участие Концерна во внешнеэкономической деятельности.

Программой предусмотрены мероприятия, направленные на повышение эффективности функционирования Концерна в области внешнеэкономической деятельности:

1. Создание постоянно действующей комплексной системы информационно-аналитического обеспечения Концерна данными о состоянии мирового рынка товаров, услуг и вооружений номенклатуры Концерна, а также тенденциях развития конкурентоспособных технологий в торговле вооружением, военной и специальной техникой с ведущими государствами-импортерами.
2. Реализация регионального принципа ведения маркетинговой и предконтрактной работы с иностранными заказчиками, в том числе совместно с производителями финальной продукции, с которыми Концерн имеет кооперацию производства, а также с субъектами военно-технического сотрудничества.

3. Увеличение объемов экспортных поставок продукции военного назначения за счет внутреннего потенциала Концерна.
4. Увеличение объемов внешнеторговых сделок Концерна за счет продукции гражданского назначения.

Раздел 5. Дочерние и зависимые общества, участвующие в реализации Программы.

В состав Концерна входят следующие предприятия:

№ п/п	Предприятие Концерна	Направления деятельности
1	АО «Концерн «Вега» (головное предприятие), г.Москва	Разработка наземных, бортовых и космических радиолокационных комплексов и их составных частей, в том числе средств авиационной и космической разведки, авиационных комплексов радиолокационного дозора и наведения, доплеровских измерителей скорости и угла сноса летательных аппаратов, систем мониторинга окружающей среды, систем и комплексов информационного обеспечения специального и гражданского назначения.
2	ОАО «НИИ «Кулон», г.Москва	Разработка и изготовление комплексов и средств воздушного наблюдения для пилотируемой разведки и комплексов с ДПЛА; радиотехнической аппаратуры передачи и обработки информации специального и гражданского назначения; программно-математического обеспечения для разрабатываемых и модернизируемых изделий. Разработка, производство и реализация специального технологического оборудования, машин и механизмов, комплектующих изделий, узлов и деталей для радиоэлектронной, автомобильной и другой техники. Разработка радиотехнических средств защиты и охраны подвижных и неподвижных объектов.
3	ОАО «Московский НИИ связи», г.Москва	Выполнение НИОКР по разработке систем и средств связи специального и общего назначения. Разработка, проектирование и строительство систем и объектов связи специального и общего назначения. Теоретическая и инструментальная оценка электромагнитной совместимости (ЭМС) РЭС, радио-мониторинг; разработка и внедрение предложений по организационно-техническому обеспечению ЭМС РЭС различного назначения. Разработка навигационных комплексов и методов навигационно-временного обеспечения с использованием спутниковых технологий ГЛОНАСС/GPS. Координация действий исполнителей по созданию подсистем высокоскоростных каналов связи нового поколения для комплексов беспилотных и пилотируемых летательных аппаратов воздушной разведки. Монтаж и сервисное обслуживание средств и систем защиты информации. Обеспечение информационной безопасности систем связи и объектов информатизации.
4	ОАО «ВНИИ «Эталон», г.Москва	Разработка средств и комплексов радиотехнического и специального контроля. Разработка средств и комплексов

		<p>радиотехнической разведки и радиоподавления. Проведение исследований и разработка направлений информационной безопасности, развед- и помехозащищенности, электромагнитной совместимости и имитации. Разработка автоматизированных измерительных комплексов для оценки параметров и характеристик различных средств связи. Разработка аппаратно-программных комплексов для анализа сигналов и оценки электромагнитной обстановки. Разработка средств и аппаратных технического обеспечения для АСУ и связи различных звеньев управления. Проведение исследований по стандартизации, каталогизации и целевому комплексному планированию. Проведение работ по сертификации менеджмента качества и аттестации испытательных подразделений (орган по сертификации систем качества). Подготовка производства и серийный выпуск мобильных комплексов технического контроля, аппаратных технического обеспечения, мобильных испытательных лабораторий, автоматизированных измерительных комплексов.</p>
5	<p>ОАО «ИМЦ Концерн «Вега», г.Москва</p>	<p>Проведение научно-исследовательских работ по разработке интегрированных решений по специализации Концерн. Выполнение опытно-конструкторских работ по созданию систем различного назначения. Координация производства продукции предприятиями Концерн Проведение инновационных и логистических проектов, маркетинговых исследований. Разработка и производство комплексов и средств, в том числе мобильных, предназначенных для диагностики, технического обслуживания и ремонта конструкций радиотехнических устройств. Разработка специальных материалов и покрытий с заданными радиофизическими, физикохимическими и др. свойствами для стационарных и мобильных радиотехнических комплексов и систем. Разработка антикоррозионных и антиобледенительных материалов. Разработка радиопрозрачных и радиопоглощающих материалов и технологий их применения в различных целях. Разработка и производство радиопоглощающих структур с применением высокоэффективных радиопоглощающих наполнителей. Разработка, проектирование и реализация проектов по внедрению технологии радиочастотной идентификации. Разработка и производство высокотехнологичной медицинской техники и медицинского оборудования. Ремонт, надзор, техническое обслуживание и утилизация выпущенной продукции.</p>
6	<p>ОАО «Научно-исследовательский центр электронной вычислительной техники», г.Москва</p>	<p>Оснащение, модернизация и поддержание жизненного цикла вычислительных центров силовых структур, государственных органов и предприятий ВПК, построенных на базе ЕС ЭВМ (мейнфреймов) и оснащённых техническими и программными средствами ЕС ЭВМ. Разработка и внедрение современных периферийных устройств на замену периферийных устройств ЕС ЭВМ, вычислительных комплексов для ВЦ МО РФ, общесистемного программного обеспечения для современных вычислительных комплексов, а также перенос программных систем Заказчика на современную техническую и программную платформы. Разработка комплексного программно-технического решения для вычислительных центров, позволяющего сохранить</p>

		ранее разработанное программное обеспечение (ПО), информационные ресурсы и технологию обработки информации, составляющей государственную и коммерческую тайну. Разработка отказоустойчивых и катастрофоустойчивых вычислительных комплексов с отечественными периферийными устройствами, с комплектом системной математики (операционная система, СУБД, средства разработки), сертифицированном на обработку информации с грифом до «совершенно секретно».
7	ОАО «СКБ «Топаз», г.Москва	Разработка новых и модернизация серийных наземных, в основном подвижных, комплексов приёма, сбора и обработки данных воздушного мониторинга для пилотируемых и беспилотных самолётов. Теоретические и экспериментальные исследования мониторинга земной поверхности и путей совершенствования процессов сбора и обработки данных. Разработка и производство малогабаритных переносных беспилотных летательных аппаратов с комплексом необходимых наземных средств. Разработка и изготовление опытных и серийных образцов комплексов радио и радиотехнического мониторинга на различном типе шасси. Монтаж и пусконаладочные работы серийных и модернизированных комплексов радио и радиотехнического мониторинга на объектах Заказчика.
8	ОАО «НИИ технологий и автоматизации производства», г.Москва	Разработка и мелкосерийное производство электронной компонентной базы, в том числе для РЭА специального назначения.
9	ОАО «НПП «Рубин», г.Пенза	Разработка автоматизированных систем управления и комплексов средств автоматизации народнохозяйственного и специального назначения, в том числе программного обеспечения, технологий и комплексов цифровой картографии, телекоммуникационных средств передачи данных.
10	ОАО «Рыбинский завод приборостроения», Ярославская обл.	Разработка и производство, установка, ремонт, утилизация, гарантийное обслуживание и авторский надзор радиоэлектронных приборов, комплексов и систем специального и гражданского назначения. Разработка и производство медицинских приборов и оборудования, автомобильных приборов, охранных сигнализаций, аппаратуры для очистки и обеззараживания воды и стоков, теплонасосных установок.
11	ОАО «КБ «Луч», Ярославская обл.	Разработка и производство беспилотных мишеных авиационных комплексов. Разработка комплексов воздушного и экологического мониторинга на базе пилотируемых и БЛА. Разработка и производство аппаратуры управления и передачи информации, размещаемой на летательных аппаратах и наземных пунктах сбора информации, для автоматизированных систем управления воздушным движением в интересах гражданской авиации. Разработка и производство систем управления газотурбинными двигателями различного назначения. Разработка и изготовление перспективных радиолучевых датчиков для охраны периметров объектов от несанкционированного вторжения. Разработка специального программного обеспечения для обработки видовой информации. Изготовление доплеровских измерителей скорости, угла сноса и

		пройденного расстояния для морских и речных судов и всех типов летательных аппаратов. Разработка и изготовление приборов индикации для защиты персонала от высокого напряжения на высоковольтных сетях и промышленных установках.
12	ОАО «Челябинский радиозавод «Полет», г.Челябинск	Разработка и серийное производство радиотехнических систем радиолокации; стационарных и транспортируемых наземных навигационно-посадочных комплексов. Производство аппаратуры передачи данных по защищенным выделенным каналам между специализированными вычислительными комплексами.
13	ОАО «Опытный завод «Интеграл», г.Санкт-Петербург	Аппаратные подвижные узлы связи. Радиотехнические средства контроля. Комплексы пассивной радиолокации. Радиолокационное оборудование систем управления. Системы и средства радиомониторинга всех видов базирования в широком диапазоне частот.
14	ОАО «НИИ «Аргон», г.Москва	Разработка бортовых вычислительных средств.
15	ОАО «Московский радиотехнический институт РАН», г.Москва	Разработки на основе ускорителей заряженных частиц, ударно-волновой электроимпульсной технологии. Технологии на основе мощных радиофизических установок: исследования воздействия мощного СВЧ излучения на радиоэлектронную аппаратуру военного назначения. Разработка и создание высокопрочных и долговечных полимерных покрытий и технологии их нанесения для создания защитного слоя на бетонной поверхности. Плазменные технологии.
16	ОАО «Московский ордена Трудового Красного Знамени научно-исследовательский радиотехнический институт», г.Москва	Проведение фундаментальных, поисковых и прикладных научных исследований в области создания радиотехнических систем и комплексов, систем, комплексов средств связи специального и гражданского назначения. Разработка, производство, реализация, ремонт, гарантийное обслуживание радиотехнических систем и комплексов и других видов радиоэлектронной техники специального и гражданского назначения. Разработка специального программного обеспечения для систем связи и средств автоматизации и управления. Проектирование и строительство радиорелейных и тропосферных станций связи, станций спутниковой связи, линейно-кабельных сооружений, систем подвижной связи, малых и офисных АТС, систем беспроводного доступа, комплексных систем связи производственно-технологического назначения, систем управления и автоматизации. Деятельность, связанная с использованием сведений, составляющих государственную тайну и их защитой. Выполнение специальных экспертиз организаций по допуску к проведению работ с использованием сведений, составляющих государственную тайну.
17	ОАО «Долгопрудненское конструкторское бюро автоматики», Московская область	Разработка и создание новых образцов воздухоплавательной техники, систем их наземного обслуживания для решения задач воздушного мониторинга, ретрансляции связи, радиолокационного дозора, грузовых и пассажирских перевозок. Разработка, изготовление, ремонт систем пожарной защиты для воздушных судов, кресел для экипажей и пассажиров воздушных, морских и речных судов, железнодорожного транспорта. Разработка и изготовление мягких и надувных

		конструкций для ракетной и космической техники.
18	ОАО «Калужский научно-исследовательский институт телемеханических устройств», г.Калуга	Разработка и производство терминального оборудования связи: телеграфная и факсимильная техника, средства сопряжения оконечного оборудования данных с каналами связи и т.д.; бортовых и наземных систем и комплексов конфиденциальной помехоустойчивой связи; систем и средств оповещения; комплексных подвижных аппаратных средств связи; автоматизированных систем управления и мониторинга подвижных объектов с использованием спутниковых навигационных систем.
19	ОАО «Завод «Энергия», г.Санкт-Петербург	Разработка и производство технических средств радиомониторинга стационарного, мобильного и морского базирования. Производство средств радиотехнического контроля. Разработка и производство морских средств мониторинга надводной обстановки. Разработка измерительных средств в интересах Метеорологической службы МО РФ. Модернизация ранее выпускаемых предприятием изделий. Технический надзор за изделиями на объектах заказчика.
20	ОАО «НИИ «Вектор», г.Санкт-Петербург	Создание средств, комплексов и систем радио- и радиотехнического мониторинга электромагнитных излучений в широком диапазоне частот для Минобороны и других силовых ведомств в стационарном, мобильном, морском и авиакосмическом исполнениях. Создание средств и комплексов контроля безопасности связи. Создание и сертификация средств защиты информации в информационных сетях, автоматизированных средств сбора и обработки информации о состоянии инженерных систем городского хозяйства (пожарного, газового, водопроводного, лифтового и другого оборудования) для муниципальных нужд.

Раздел 6. Результаты реализации Программы.

Программа инновационного развития интегрированной структуры разработана и реализуется с целью формирования необходимых и достаточных условий для осуществления качественного инновационного прорыва и повышения эффективности деятельности Концерна.

Выполнение поставленных задач инновационного развития Концерна за счет реализации предусмотренных Программой мероприятий по всем направлениям инновационной деятельности Концерна должно обеспечить достижение следующих результатов:

а) формирование долгосрочного инновационного потенциала, обеспечивающего дальнейшее развитие Концерна (создание опережающего научного задела для разработки ВВСТ и продукции радиостроения);

б) сокращение технологического отставания от текущего уровня развития научно-технического прогресса, обеспечение условий для достижения технологического лидерства в отрасли;

в) обеспечение устойчивости развития предприятий, входящих в состав Концерна;

г) достижение оптимальной степени централизации процессов и обеспечение условий получения максимальной выгоды от интеграции в рамках Концерна;

д) создание корпоративной сквозной системы разработки, позволяющей обеспечить конкурентоспособность продукции и существенно улучшить основные совокупные показатели по срокам, затратам, качеству, трудоемкости, технологическому уровню;

е) повышение уровня технологической независимости Концерна;

ж) уменьшение себестоимости выпускаемой продукции по собственным работам;

з) значительное повышение производительности труда и увеличение чистой выработки на одного работающего в 1,7 раза;

и) существенную экономию энергетических ресурсов в процессе производства;

к) повышение экологичности процесса производства и утилизации отходов производства;

л) существенное улучшение качества и потребительских свойств производимой продукции;

м) обеспечение Концерна высококвалифицированными кадрами;

н) обеспечение инновационного развития Концерна обновленной и модернизированной производственно-технологической базой;

о) улучшение финансовых результатов деятельности Концерна.

Основные результаты реализации Программы за отчетный период.

«Программа инновационного развития интегрированной структуры ОАО «Концерн «Вега» на 2011 – 2017 гг.» утверждена решением Совета директоров ОАО «Концерн «Вега» от 29 июня 2011 года.

В 2014 году реализация мероприятий Программы характеризуется по следующим направлениям:

1. В рамках мероприятий по освоению новых технологий на производстве:
 - 1.1. Продолжена реализация инфраструктурных проектов, направленных на разработку и освоение прорывных технологий, завершена реализации ряда проектов технического перевооружения.
 - 1.2. В рамках формирования Стратегии инновационного развития холдинговой компании АО «ОПК» проведен технологический аудит производственных подразделений предприятий интегрированной структуры АО «Концерн «Вега».
 - 1.3. По результатам проведенного технологического аудита подготовлен Итоговый отчет и сформирована Концепция производственно-технологического развития АО «ОПК» на период до 2025 года.
 - 1.4. Организована деятельность, направленная на реализацию инвестиционных проектов в рамках модернизации, технического перевооружения и развития научно-экспериментальной базы предприятий интегрированной структуры.
 - 1.5. Разработано и внедрено 50 промышленных критических и базовых технологий.
 - 1.6. Предусмотрен комплекс мер в обеспечение минимизации негативных воздействий на окружающую среду, направленный на повышение энергетической эффективности и развитие «бережливого производства» на предприятиях интегрированной структуры АО «Концерн «Вега».
 - 1.7. Реализованы мероприятия по созданию высокопроизводительных рабочих мест и увеличению производительности труда на предприятиях АО «Концерн «Вега».
2. В рамках разработки и выпуска инновационной продукции:
 - 2.1. Проведено более 260 научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ в рамках реализации мероприятий государственного оборонного заказа и федеральных целевых программ, включая завершение НИОКР по направлению «Медицинская техника и изделия медицинского назначения».
 - 2.2. Продолжены работы по поэтапному внедрению «Информационно-аналитической системы контроля и управления корпоративной научно-технической деятельностью Концерна».

- 2.3. Продолжены работы по профильным тематикам и созданию продукции – от отдельных изделий ЭКБ до сложнейших финальных образцов ВВСТ.
- 2.4. Осуществлена подготовка к выводу на рынок инновационной продукции по направлениям: медицинская техника и изделия медицинского назначения, радиационная стерилизация медицинских изделий, офтальмология, управление интеллектуальной собственностью.
- 2.5. Продолжена работа в области совершенствования системы менеджмента качества.
- 2.6. Осуществлен комплекс мероприятий, направленных на внедрение информационных технологий.
3. В рамках совершенствования инновационной инфраструктуры Концерна:
 - 3.1. Утвержден план-график по приведению в соответствие со стандартами ГК «Ростех» нормативно-правовой базы интегрированной структуры АО «Концерн «Вега».
 - 3.2. Сформированы рабочие группы по подготовке Стратегии, Программы деятельности и Программы инновационного развития холдинговой компании – АО «ОПК».
 - 3.3. Дирекцией по развитию перспективных медицинских технологий разработана «дорожная карта» развития приоритетного технологического направления «Медицинские изделия» Государственной программы «Развитие электронной и радиоэлектронной промышленности на период до 2025 года».
 - 3.4. Проведены необходимые мероприятия для развития единой системы отчетности и бюджетирования, внедрения основных принципов дивидендной политики в соответствии с нормативно-правовой базой ГК «Ростех», внедрена система и методика мониторинга финансово-экономического состояния предприятий АО «Концерн «Вега».
 - 3.5. Продолжена работа Рабочей группы по реализации инвестиционных проектов предприятий АО «Концерн «Вега», активизирована деятельность дирекции по капитальному строительству и дирекции по управлению проектами.
 - 3.6. Усовершенствована деятельность Управления производственно-технологического развития для осуществления функций по организации и контролю за реализацией проектов технического перевооружения предприятий интегрированной структуры АО «Концерн «Вега».

- 3.7.Расширены функции Научно-образовательного центра в рамках взаимодействия предприятий интегрированной структуры АО «Концерн «Вега» с высшими учебными заведениями и научными организациями.
- 3.8.Приведена в соответствие система оплаты труда и материального стимулирования интегрированной структуры АО «Концерн «Вега» с принятой в ГК «Ростех».
4. В рамках формирования системы управления интеллектуальной собственностью:
- 4.1.Внедрены нормативно-методические документы по управлению интеллектуальной собственностью на предприятиях АО «Концерн «Вега».
- 4.2.Продолжено внедрение на предприятиях интегрированной структуры разработки АО «Концерн «Вега» программного обеспечения «Автоматизированный единый реестр результатов интеллектуальной деятельности».
- 4.3.Подготовлена коммерческая версия реализации АЕРИД.
- 4.4.Актуализирован бумажный реестр результатов интеллектуальной деятельности АО «Концерн «Вега», наполнена база АЕРИД – 1100 объектов по итогам отчетного периода.
- 4.5.Продолжена работа по созданию / укомплектованию патентно-лицензионных структур на предприятиях АО «Концерн «Вега», включая восстановление подразделений, отвечающих за изобретательскую деятельность.
- 4.6.Организованы обучающие семинары по вопросам управления интеллектуальной собственностью для специалистов предприятий АО «Концерн «Вега» и сторонних организаций – партнеров по направлению.
- 4.7.Актуализирована страница «Правовая охрана результатов интеллектуальной деятельности» на корпоративном сайте интегрированной структуры.
- 4.8.Продолжено функционирование электронной площадки по трансферу технологий.
5. В рамках взаимодействия с инновационными компаниями малого и среднего бизнеса, внешними источниками инноваций:
- 5.1.Взаимодействие с территориальными инновационными кластерами.

- 5.2. Осуществление деятельности в рамках технологических платформ, участником которых является АО «Концерн «Вега».
 - 5.3. Подготовка заявок на финансирование проекта в рамках статуса участника Инновационного центра «Сколково».
 - 5.4. Выполнение работ в рамках деятельности малого инновационного предприятия, созданного совместно с МГУ им.М.В.Ломоносова.
 - 5.5. Активизация деятельности АО «Концерн «Вега» совместно с Ассоциацией организаций оборонно-промышленного комплекса – производителей медицинских изделий и оборудования.
 - 5.6. Взаимодействие с центрами развития, федеральными органами исполнительной власти, компаниями малого и среднего бизнеса по направлениям деятельности предприятий интегрированной структуры АО «Концерн «Вега».
6. В рамках взаимодействия с высшими учебными заведениями:
 - 6.1. Обновлены договоры о сотрудничестве с опорными ВУЗами (17) АО «Концерн «Вега» по перечню приоритетных направлений.
 - 6.2. Продолжено функционирование семи профильных базовых кафедр ВУЗов.
 - 6.3. Выполнено 18 НИОКР с высшими учебными заведениями по заказу предприятий интегрированной структуры АО «Концерн «Вега».
 - 6.4. Продолжена работа в рамках полученной субсидии на выполнение комплексных проектов по созданию высокотехнологичного производства в рамках реализации Постановления Правительства Российской Федерации от 09 апреля 2010 года №218.
 - 6.5. Организованы профильные научно-технические конференции на площадках высших учебных заведений и предприятий АО «Концерн «Вега».
 - 6.6. Выпущены книги, монографии, журналы в рамках деятельности предприятий интегрированной структуры, научных школ АО «Концерн «Вега».
 7. В рамках внешнеэкономической деятельности осуществлены мероприятия, направленные на развитие экспортного потенциала продукции, производимой предприятиями интегрированной структуры АО «Концерн «Вега».
 8. Сформированы предварительные предложения по актуализации законодательства Российской Федерации в части, касающейся деятельности

интегрированных структур, формируемых в оборонно-промышленном комплексе на основании указов Президента Российской Федерации.

Состав ключевых показателей эффективности, применяемый к деятельности предприятий, включает в себя как качественные, так и количественные показатели, в совокупности дающие разностороннюю оценку деятельности предприятия и предусматривающие выполнение поставленных перед предприятиями Концерна стратегических целей и задач.

К наиболее существенным ключевым показателям эффективности выполнения мероприятий Программы инновационного развития, оказывающих значительное влияние на достижение поставленных целей развития интегрированной структуры, относятся:

1. Собственные затраты на НИОКР к выручке - базовый показатель выполнения мероприятий Программы инновационного развития.
2. Общие расходы на НИОКР к выручке.
3. Совокупные расходы на инновационную деятельность к выручке.
4. Чистая выработка на одного работающего.
5. Доля продаж новой и модернизированной продукции в общем объеме продаж.

В заключении следует отметить, что к ключевым задачам отчетного периода отнесены мероприятия, направленные на:

- рост финансовых показателей и повышение эффективности деятельности предприятий, входящих в состав интегрированной структуры АО «Концерн «Вега»;
- адаптацию деятельности предприятий, входящих в состав интегрированной структуры АО «Концерн «Вега», к изменяющимся макроэкономическим и внешнеполитическим условиям осуществления деятельности;
- совершенствование системы финансового планирования (бюджетирования), мониторинга и анализа финансово-хозяйственной деятельности интегрированной структуры АО «Концерн «Вега», включая организацию и автоматизацию процесса составления консолидированной финансовой отчетности;
- выполнение предприятиями интегрированной структуры АО «Концерн «Вега» государственной программы вооружения, государственного

оборонного заказа, федеральных целевых программ и программ военно-технического сотрудничества;

- развертывание процессов в области модернизации, технического перевооружения и развития научно-экспериментальной базы предприятий интегрированной структуры АО «Концерн «Вега» по созданию перспективных образцов техники и вооружения, продукции гражданского назначения;
- оптимизацию управленческих технологий и информационных систем управления бизнес-процессами в целях создания комплексной модели организационного, научно-технического и производственного взаимодействия предприятий, входящих в состав АО «Концерн «Вега»;
- формирование инновационной инфраструктуры, используемой предприятиями интегрированной структуры АО «Концерн «Вега» для выпуска продукции гражданского и двойного назначения, включая систему управления интеллектуальной собственностью;
- осуществление комплекса мер по преодолению «кадрового голода», присущего предприятиям оборонно-промышленного комплекса, расширение и усиление взаимодействия с высшими учебными заведениями, научными организациями, инновационными компаниями малого и среднего бизнеса;
- усиление имиджевой составляющей интегрированной структуры посредством рекламно-выставочной деятельности, опубликования результатов научных исследований и разработок, расширения присутствия предприятий интегрированной структуры АО «Концерн «Вега» на российском и зарубежном медиа пространствах.