

УТВЕРЖДЕНО
решением Постоянно действующей
комиссии по инновационному
развитию АО «Концерн «Вега»
Протокол от «16» февраля 2017 года

ПАСПОРТ

**Программы инновационного развития
интегрированной структуры ОАО «Концерн «Вега»
на 2011 – 2017 гг.**

Москва
2017

Общие положения.

«Программа инновационного развития интегрированной структуры ОАО «Концерн «Вега» на 2011 – 2017 гг.» (далее – Программа инновационного развития) разработана в соответствии с Рекомендациями по разработке программ инновационного развития акционерных обществ с государственным участием, государственных корпораций и федеральных государственных унитарных предприятий (утверждены решением Правительственной комиссии по высоким технологиям и инновациям от 03 августа 2010 года (протокол № 4)), Методическими материалами по разработке программ инновационного развития акционерных обществ с государственным участием, государственных корпораций и федеральных государственных унитарных предприятий (приняты Минэкономразвития России), с применением концептуальных подходов к инновациям, содержащихся в Приказе Федеральной службы государственной статистики от 30 октября 2009 года № 237.

Отчет о реализации Программы инновационного развития содержит сведения о мероприятиях по инновационному развитию интегрированной структуры, проведенных в отчетном году, и подготовлен в соответствии со следующими документами:

- Методические материалы Министерства экономического развития Российской Федерации по формированию системы мониторинга программ инновационного развития акционерных обществ с государственным участием, государственных корпораций и федеральных государственных унитарных предприятий¹;
- Положение о порядке мониторинга разработки (актуализации) и реализации программ инновационного развития акционерных обществ с государственным участием, государственных корпораций и федеральных государственных унитарных предприятий²;
- Рекомендации по подготовке ежегодных отчетов о реализации программ инновационного развития холдинговых компаний и организаций прямого управления Государственной корпорации «Ростех» за 2016 год (Приложение к №АЧ/ОПК14-9 от 09.01.2016).

При формировании среднесрочного плана реализации Программы инновационного развития интегрированной структуры Акционерное общество

¹ Одобрены решением Рабочей группы по развитию частно-государственного партнерства в инновационной сфере при Правительственной комиссии по высоким технологиям и инновациям от 29.11.2011, протокол №45-АК.

² Утверждены решением Председателя Правительства Российской Федерации Д.А.Медведева от 07.11.2015 №ДМ-ПЗ6-7563.

«Концерн радиостроения «Вега» (далее – Концерн) за отчетный период и на плановые 2017–2019 годы учтены Методические материалы по формированию Среднесрочного плана реализации программ инновационного развития акционерного общества с государственным участием, государственной корпорации и федерального государственного унитарного предприятия³.

Раздел 1. Основные направления научно-технического развития.

Для удовлетворения потребностей Вооруженных Сил Российской Федерации, других силовых ведомств в современных образцах ВВСТ, упрочения позиций Российской Федерации на мировом рынке товаров и услуг, в том числе на рынке ВВСТ, а также насыщения внутреннего рынка высокотехнологичной продукцией гражданского назначения Концерн выполняет НИОКР и серийное производство разработанных образцов по следующим направлениям (проектам):

1. Системы и комплексы разведки, дозора и управления авиационного и космического базирования.
2. Комплексы с беспилотными летательными аппаратами с наземными средствами управления и обслуживания.
3. Системы, комплексы телекоммуникации, связь и АСУ.
4. Системы, комплексы и средства радиоэлектронной борьбы (комплексы радиотехнической разведки, радиотехнического контроля, радиоэлектронного подавления, функционального подавления, поражения).
5. Радиоэлектронные системы управления воздушным движением и аэродромного обеспечения.
6. Системы, комплексы и средства охраны государственной границы.
7. Продукция гражданского назначения.

Дополнительные сведения по направлениям НИОКР, реализуемым Концерном в период с 2011 по 2017 годы, и объемам финансирования могут быть представлены профильным организациям и заинтересованным компаниям по результатам получения и рассмотрения от них соответствующих запросов.

³ Одобрены Межведомственной комиссией по технологическому развитию Президиума Совета при Президенте Российской Федерации по модернизации экономики и инновационному развитию России от 04.04.2013, протокол №13-АК.

Раздел 2. Важнейшие мероприятия по инновационному развитию.

Программа содержит группы мероприятий по инновационному развитию интегрированной структуры, в том числе предполагающие привлечение сторонних организаций и направленные на:

- выпуск технологических инноваций, в том числе, освоение новых технологий на производстве (процессные инновации) и разработку и выпуск инновационных продуктов (продуктовые инновации);
- оптимизацию существующих бизнес-процессов и внедрение инноваций в бизнес-процессах;
- совершенствование системы управления инновационной деятельностью;
- формирование системы управления интеллектуальной собственностью;
- функционирование системы менеджмента качества;
- внедрение информационных технологий;
- развитие внешнеэкономической деятельности.

В рамках освоения новых технологий на производстве в период 2011 – 2017 гг. Концерном предусмотрено выполнение следующих мероприятий:

1. Организация новых производств.
2. Модернизация, техническое перевооружение и развитие производственной и научно-экспериментальной базы.
3. Создание и развитие высокопроизводительных рабочих мест.
4. Разработка и внедрение критических и основных базовых технологий.
5. Создание базовых центров системного проектирования.
6. Повышение энергоэффективности и экологичности.

Деятельность Концерна в силу специфики и ориентированности преимущественно на научные исследования и опытно-конструкторские разработки не предполагает потребления значительных объемов энергетических ресурсов и включает проведение следующих мероприятий по повышению энергетической эффективности, экологичности и бережливому производству:

1. Сохранение тепла через ограждающие конструкции зданий (замена окон на новые энергосберегающие, ремонт кровли, замена наружных ворот, дверей, установка доводчиков на двери).

2. Ремонт теплотрасс, замена старого утеплителя трубопроводов и запорной арматуры на новые, современные, энергосберегающие.
3. Внедрение энергосберегающих светодиодных светильников вместо светильников с лампами накаливания, люминесцентными лампами и лампами ДРЛ.
4. Использование нанокompозитных изоляционных покрытий для теплоизоляции фланцев и запорной арматуры в центральных тепловых пунктах и тепловых пунктах.
5. Закупка современного высокотехнологичного оборудования, в том числе частотных преобразователей, для плавного регулирования различного вида электрических приводов.

В области разработки и производства продуктовых инноваций Концерном на период реализации Программы выделяются следующие приоритеты:

- формирование инновационного научно-технического задела для обеспечения устойчивых конкурентных позиций Концерна по всем группам производимой продукции;
- существенное улучшение потребительских свойств производимой продукции;
- увеличение доли инновационной продукции в общем объеме производства.

В области выпуска инновационной продукции военного, двойного и гражданского назначения на период реализации Программы запланированы следующие мероприятия:

1. Модернизация и улучшение качественных характеристик производимой продукции.
2. Создание унифицированных модульных программируемых технических средств.
3. Диверсификация продукции и наращивание доли инновационной продукции гражданского и двойного назначения.

Для планирования НИОКР ведется работа по следующим направлениям:

1. Выполнение НИОКР в рамках государственного оборонного заказа и федеральных целевых программ. Информация о НИОКР,

выполняемых и планируемых к выполнению Концерном, включает сведения, содержащие государственную тайну, в связи с чем в Программе не приводится.

2. Выполнение НИОКР совместно с ВУЗами, научными организациями и инновационными компаниями малого и среднего бизнеса. Мероприятие предполагает привлечение к выполнению и совместное выполнение НИОКР с ВУЗами (в первую очередь – с ВУЗами, с которыми заключены соглашения о сотрудничестве – МГТУ им. Н.Э.Баумана, МФТИ (ГУ)), МАИ, МИРЭА, ЮФУ и др.) и научными организациями, инновационными компаниями малого и среднего бизнеса.

Принимая во внимание специфику деятельности Концерна, коммерциализация и вывод на рынок инновационных продуктов для Концерна в значительной степени обусловлены потребностями государства и осуществляются в соответствии с требованиями государственного оборонного заказа и ГПВ. Информация о такого рода продуктах включает сведения, содержащие государственную тайну, в связи с чем в Программе не приводится.

В соответствии с планами Концерна по увеличению доли продукции двойного и гражданского назначения, запланированы следующие мероприятия по коммерциализации и выводу на рынок инновационных продуктов:

1. Совершенствование системы стратегического планирования продаж.
2. Организация централизованной системы маркетинга и продаж.

В сфере инноваций в бизнес-процессах в период 2011 – 2017 гг. предусмотрено осуществление следующих мероприятий:

1. Формирование структур, ответственных за инновационное развитие.
2. Реинжиниринг бизнес-процессов.
3. Развитие кадрового потенциала Концерна.
4. Внедрение системы стимулирования инновационной активности работников Концерна.
5. Развитие корпоративной системы коммуникаций по разработке и внедрению инноваций.
6. Совершенствование системы финансирования разработки инновационной продукции.

В рамках совершенствования системы управления инновационной деятельностью Концерном в период 2011 – 2017 гг. планируется выполнение таких мероприятий, как:

1. Формирование документов стратегического и концептуального характера в области управления инновационной деятельностью.
2. Разработка и внедрение системы планирования, учета и контроля инновационной деятельности.

Вопросы организации системы управления интеллектуальной собственностью занимают особое место при планировании мероприятий по инновационному развитию Концерна.

Развитие системы управления интеллектуальной собственностью в период 2011 – 2017 гг. планируется осуществлять путем реализации следующих мероприятий:

1. Систематизация и выявление потенциала коммерциализации результатов интеллектуальной деятельности (РИД).
2. Формирование единой политики в области управления РИД.
3. Разработка и внедрение документов по учету, оценке и управлению РИД.
4. Формирование специализированных структур по управлению РИД.

Развитие менеджмента качества будет осуществляться в направлении интеграции существующих систем менеджмента качества (далее – СМК) предприятий Концерна и предусматривает:

1. Нормативное регулирование менеджмента качества.
2. Совершенствование систем менеджмента качества.
3. Сертификация СМК предприятий Концерна на соответствие требованиям ГОСТ ISO 9001-2011 и ГОСТ РВ 0015-002-2012.

Важнейшим направлением инноваций в области управления является автоматизация процессов, связанных с учетом, контролем и сопровождением разработки, подготовки и осуществления производства, реализации инновационной продукции Концерна, а также всех сопутствующих и вспомогательных направлений деятельности интегрированной структуры. В рамках внедрения информационных технологий в период 2011 – 2017 гг. Концерном запланировано проведение следующих мероприятий:

1. Анализ потребностей во внедрении информационных технологий и выбор программных продуктов.
2. Централизованное внедрение информационных технологий в Концерне.

Дополнительные сведения по объемам финансирования мероприятий Программы могут быть представлены профильным организациям и заинтересованным компаниям по результатам получения и рассмотрения от них соответствующих запросов.

Раздел 3. Кадровое обеспечение реализации Программы.

Развитие кадрового потенциала Концерна на среднесрочную и долгосрочную перспективы предполагает реализацию следующих мероприятий:

1. Создание учебно-технических центров в структуре опытных производств для повышения квалификации и переподготовки основного производственного персонала.
2. Развитие и совершенствование форм работы Научно-образовательного центра Концерна.
3. Проведение профильной подготовки руководителей производственных подразделений, включая инженерно-технических работников.
4. Организацию специализированных программ подготовки, переподготовки и повышения квалификации научно-технических и управленческих кадров Концерна собственными силами и с привлечением ВУЗов.
5. Подготовку административно-управленческого персонала соответствующих служб Концерна по программам инновационного менеджмента, формирование кадрового резерва.
6. Ротацию и оптимизацию численности кадрового состава в соответствии с целями инновационного развития.
7. Создание условий для привлечения в Концерн молодых научно-технических кадров, в том числе с помощью организации стажировок и практик студентов основных ВУЗов-партнеров на предприятия Концерна.

Обеспечение координации научно-образовательной деятельности и подготовки кадров в рамках Концерна осуществляется Научно-образовательным центром интегрированной структуры. В Программе

запланировано привлечение специалистов ВУЗов к преподавательской деятельности Центра, а также реализация ВУЗами отдельных программ обучения, переподготовки и повышения квалификации на его базе.

Механизмы взаимодействия с ВУЗами и запланированные программные мероприятия подлежат раскрытию в Разделе 4. Паспорта «Механизмы взаимодействия потенциальных партнеров с компанией».

Раздел 4. Механизмы взаимодействия потенциальных партнеров с компанией.

Программой предусмотрено выполнение мероприятий по взаимодействию с потенциальными партнерами по следующим направлениям:

- участие в технологических платформах;
 - сотрудничество с ВУЗами и научными организациями;
 - взаимодействие с инновационными компаниями малого и среднего бизнеса;
- участие во внешнеэкономической деятельности.

Участие в технологических платформах.

Предприятия, входящие в состав Концерна, участвуют в работе технологических платформ. Технологические платформы, участниками которых являются предприятия Концерна, включены в Перечень технологических платформ, утвержденных Правительственной комиссией по высоким технологиям и инновациям. Ответственным за участие Концерна в технологических платформах является заместитель генерального директора по технологиям Концерна.

Сотрудничество с ВУЗами и научными организациями.

Сотрудничество Концерна с ВУЗами и научными организациями предполагает:

- а) проведение совместных научных исследований и / или выполнение ВУЗами и научными организациями НИОКР по заказу Концерна;
- б) подготовку кадров для предприятий Концерна;
- в) иные направления сотрудничества.

В период реализации Программы планируется усилить интеграцию научного потенциала Концерна при проведении с ВУЗами и научными организациями совместных научно-исследовательских и опытно-

конструкторских работ по тематике Концерна, федеральным целевым научно-образовательным программам и грантам.

Помимо образовательных программ и совместных НИОКР, Концерном предусмотрено осуществление и совершенствование иных организационных механизмов взаимодействия с ВУЗами и научными организациями:

1. Преподавательская деятельность специалистов Концерна в ВУЗах (планируется сохранение численности преподающих в ВУЗах специалистов на весь срок Программы на стабильном уровне).
2. Выступление специалистов Концерна в качестве научных руководителей дипломных проектов и кандидатских диссертаций студентов и аспирантов ВУЗов.
3. Участие молодых ученых, аспирантов, соискателей и студентов базовых кафедр в НИОКР, проводимых в Концерне по приоритетным направлениям развития научно-технологического и оборонно-промышленного комплексов страны, в выполнении Программы инновационного развития интегрированной структуры.
4. Организация научных конференций, семинаров, круглых столов, дискуссий по вопросам инновационного развития, прогнозирования, разработки и внедрения технологических, продуктовых и организационно-управленческих инноваций.
5. Предоставление экспериментального оборудования, лабораторно-испытательной и исследовательской базы для студентов, аспирантов, соискателей, а также сотрудников ВУЗов для проведения научных исследований.
6. Обеспечение прохождения студенческой преддипломной практики, стажировок и повышения квалификации аспирантов, соискателей, ученых и профессорско-преподавательского состава ВУЗов.
7. Участие представителей Концерна в органах управления ВУЗов (научно-технических, попечительских советах, ученых советах), а также привлечение сотрудников ВУЗов к работе координационных, научно-технических советов, в том числе по вопросам прогнозирования научно-технического развития, технических совещаний предприятий и головной организации Концерна.

Важным направлением сотрудничества Концернa с ВУЗами является подготовка молодых инженеров и специалистов, обладающих высокой профессиональной компетентностью для предприятий интегрированной структуры, а также для авиационно-космического приборо- и радиостроения в целом. В области образования и подготовки кадров у Концернa на основе договоров (соглашений) о сотрудничестве ведется тесное взаимодействие с ВУЗами.

Дополнительно развивается взаимодействие в области предоставления ВУЗам консалтинговой и технологической помощи, финансовой поддержки при создании и развитии бизнес-инкубаторов, реализации технологических платформ или в рамках взаимодействия с ВУЗами в других институциональных образованиях инновационной инфраструктуры страны. Ответственным за организацию взаимодействия Концернa с ВУЗами назначен директор научно-образовательного центра интегрированной структуры, по вопросам сотрудничества с научными организациями – заместитель генерального директора по научно-технической политике Концернa.

Взаимодействие с инновационными компаниями малого и среднего бизнеса, с центрами развития, включая Инновационный центр «Сколково».

В качестве приоритетных для Концернa выделяются следующие формы взаимодействия с инновационными компаниями малого и среднего бизнеса:

1. Формирование и реализация механизмов инвестирования в инновационные проекты, реализуемые малым и средним бизнесом самостоятельно или совместно с Концерном и входящими в него предприятиями.
2. Закупка инновационной продукции и услуг у компаний малого и среднего бизнеса.
3. Определение научно-технологических направлений, эффективность которых может быть обеспечена в условиях малого и среднего бизнеса. Заказ НИОКР компаниям малого и среднего бизнеса.
4. Создание и развитие инфраструктуры партнерства с инновационными компаниями малого и среднего бизнеса.
5. Выделение инновационных компаний малого и среднего бизнеса из состава Концернa (спин-офф). Использование механизмов слияния и поглощения для приобретения ноу-хау (технологии).

6. Взаимодействие с центрами развития.

Процедура рассмотрения, экспертизы, порядок отбора проектов (предложений по тематикам работ и проектов в сфере исследований и разработок) регламентированы «Положением об отборе инновационных проектов в ОАО «Концерн «Вега». Анкета-заявка на инновационный проект размещена в электронном виде на сайте интегрированной структуры.

Участие Концерна во внешнеэкономической деятельности.

Программой предусмотрены мероприятия, направленные на повышение эффективности функционирования Концерна в области внешнеэкономической деятельности:

1. Создание постоянно действующей комплексной системы информационно-аналитического обеспечения Концерна данными о состоянии мирового рынка товаров, услуг и вооружений номенклатуры Концерна, а также тенденциях развития конкурентоспособных технологий в торговле вооружением, военной и специальной техникой с ведущими государствами-импортерами.
2. Реализация регионального принципа ведения маркетинговой и предконтрактной работы с иностранными заказчиками, в том числе совместно с производителями финальной продукции, с которыми Концерн имеет кооперацию производства, а также с субъектами военно-технического сотрудничества.
3. Увеличение объемов экспортных поставок продукции военного назначения за счет внутреннего потенциала Концерна.
4. Увеличение объемов внешнеторговых сделок Концерна за счет продукции гражданского назначения.

Раздел 5. Дочерние и зависимые общества, участвующие в реализации Программы.

В состав Концерна входят следующие предприятия:

№ п/п	Предприятие Концерна	Направления деятельности
1	АО «Концерн «Вега» (головное предприятие), г.Москва	Разработка наземных, бортовых и космических радиолокационных комплексов и их составных частей, в том числе средств авиационной и космической разведки, авиационных комплексов радиолокационного дозора и наведения, доплеровских измерителей скорости и угла сноса летательных аппаратов, систем мониторинга окружающей

		среды, систем и комплексов информационного обеспечения специального и гражданского назначения.
2	АО «НИИ «Кулон», г.Москва	Разработка и изготовление комплексов и средств воздушного наблюдения для пилотируемой разведки и комплексов с ДПЛА; радиотехнической аппаратуры передачи и обработки информации специального и гражданского назначения; программно-математического обеспечения для разрабатываемых и модернизируемых изделий. Разработка, производство и реализация специального технологического оборудования, машин и механизмов, комплектующих изделий, узлов и деталей для радиоэлектронной, автомобильной и другой техники. Разработка радиотехнических средств защиты и охраны подвижных и неподвижных объектов.
3	АО «Московский НИИ связи», г.Москва	Выполнение НИОКР по разработке систем и средств связи специального и общего назначения. Разработка, проектирование и строительство систем и объектов связи специального и общего назначения. Теоретическая и инструментальная оценка электромагнитной совместимости (ЭМС) РЭС, радиомониторинг; разработка и внедрение предложений по организационно-техническому обеспечению ЭМС РЭС различного назначения. Разработка навигационных комплексов и методов навигационно-временного обеспечения с использованием спутниковых технологий ГЛОНАСС/GPS. Координация действий исполнителей по созданию подсистем высокоскоростных каналов связи нового поколения для комплексов беспилотных и пилотируемых летательных аппаратов воздушной разведки. Монтаж и сервисное обслуживание средств и систем защиты информации. Обеспечение информационной безопасности систем связи и объектов информатизации.
4	АО «ВНИИ «Эталон», г.Москва	Разработка средств и комплексов радиотехнического и специального контроля. Разработка средств и комплексов радиотехнической разведки и радиоподавления. Проведение исследований и разработка направлений информационной безопасности, развед- и помехозащищенности, электромагнитной совместимости и имитации. Разработка автоматизированных измерительных комплексов для оценки параметров и характеристик различных средств связи. Разработка аппаратно-программных комплексов для анализа сигналов и оценки электромагнитной обстановки. Разработка средств и аппаратных технического обеспечения для АСУ и связи различных звеньев управления. Проведение исследований по стандартизации, каталогизации и целевому комплексному планированию. Проведение работ по сертификации менеджмента качества и аттестации испытательных подразделений (орган по сертификации систем качества). Подготовка производства и серийный выпуск мобильных комплексов технического контроля, аппаратных технического обеспечения, мобильных испытательных лабораторий, автоматизированных измерительных комплексов.
5	АО «ИМЦ Концерн «Вега», г.Москва	Проведение научно-исследовательских работ по разработке интегрированных решений по специализации Концерн. Выполнение опытно-конструкторских работ по созданию систем различного назначения. Координация производства продукции

		<p>предприятиями Концерна Проведение инновационных и логистических проектов, маркетинговых исследований. Разработка и производство комплексов и средств, в том числе мобильных, предназначенных для диагностики, технического обслуживания и ремонта конструкций радиотехнических устройств. Разработка специальных материалов и покрытий с заданными радиофизическими, физикохимическими и др. свойствами для стационарных и мобильных радиотехнических комплексов и систем. Разработка антикоррозионных и антиобледенительных материалов. Разработка радиопрозрачных и радиопоглощающих материалов и технологий их применения в различных целях. Разработка и производство радиопоглощающих структур с применением высокоэффективных радиопоглощающих наполнителей. Разработка, проектирование и реализация проектов по внедрению технологии радиочастотной идентификации. Разработка и производство высокотехнологичной медицинской техники и медицинского оборудования. Ремонт, надзор, техническое обслуживание и утилизация выпущенной продукции.</p>
6	<p>АО «Научно-исследовательский центр электронной вычислительной техники», г.Москва</p>	<p>Оснащение, модернизация и поддержание жизненного цикла вычислительных центров силовых структур, государственных органов и предприятий ВПК, построенных на базе ЕС ЭВМ (мейнфреймов) и оснащённых техническими и программными средствами ЕС ЭВМ. Разработка и внедрение современных периферийных устройств на замену периферийных устройств ЕС ЭВМ, вычислительных комплексов для ВЦ МО РФ, общесистемного программного обеспечения для современных вычислительных комплексов, а также перенос программных систем Заказчика на современную техническую и программную платформы. Разработка комплексного программно-технического решения для вычислительных центров, позволяющего сохранить ранее разработанное программное обеспечение (ПО), информационные ресурсы и технологию обработки информации, составляющей государственную и коммерческую тайну. Разработка отказоустойчивых и катастрофоустойчивых вычислительных комплексов с отечественными периферийными устройствами, с комплектом системной математики (операционная система, СУБД, средства разработки), сертифицированном на обработку информации с грифом до «совершенно секретно».</p>
7	<p>АО «СКБ «Топаз», г.Москва</p>	<p>Разработка новых и модернизация серийных наземных, в основном подвижных, комплексов приёма, сбора и обработки данных воздушного мониторинга для пилотируемых и беспилотных самолётов. Теоретические и экспериментальные исследования мониторинга земной поверхности и путей совершенствования процессов сбора и обработки данных. Разработка и производство малогабаритных переносных беспилотных летательных аппаратов с комплектом необходимых наземных средств. Разработка и изготовление опытных и серийных образцов комплексов радио и радиотехнического мониторинга на различном типе шасси. Монтаж и пусконаладочные работы серийных и модернизированных комплексов радио и радиотехнического</p>

		мониторинга на объектах Заказчика.
8	АО «НИИ технологий и автоматизации производства», г.Москва	Разработка и мелкосерийное производство электронной компонентной базы, в том числе для РЭА специального назначения.
9	АО «НПП «Рубин», г.Пенза	Разработка автоматизированных систем управления и комплексов средств автоматизации народнохозяйственного и специального назначения, в том числе программного обеспечения, технологий и комплексов цифровой картографии, телекоммуникационных средств передачи данных.
10	АО «Рыбинский завод приборостроения», Ярославская обл.	Разработка и производство, установка, ремонт, утилизация, гарантийное обслуживание и авторский надзор радиоэлектронных приборов, комплексов и систем специального и гражданского назначения. Разработка и производство медицинских приборов и оборудования, автомобильных приборов, охранных сигнализаций, аппаратуры для очистки и обеззараживания воды и стоков, теплонасосных установок.
11	АО «КБ «Луч», Ярославская обл.	Разработка и производство беспилотных мишенных авиационных комплексов. Разработка комплексов воздушного и экологического мониторинга на базе пилотируемых и БЛА. Разработка и производство аппаратуры управления и передачи информации, размещаемой на летательных аппаратах и наземных пунктах сбора информации, для автоматизированных систем управления воздушным движением в интересах гражданской авиации. Разработка и производство систем управления газотурбинными двигателями различного назначения. Разработка и изготовление перспективных радиолучевых датчиков для охраны периметров объектов от несанкционированного вторжения. Разработка специального программного обеспечения для обработки видовой информации. Изготовление доплеровских измерителей скорости, угла сноса и пройденного расстояния для морских и речных судов и всех типов летательных аппаратов. Разработка и изготовление приборов индикации для защиты персонала от высокого напряжения на высоковольтных сетях и промышленных установках.
12	АО «Челябинский радиозавод «Полет», г.Челябинск	Разработка и серийное производство радиотехнических систем радиолокации; стационарных и транспортируемых наземных навигационно-посадочных комплексов. Производство аппаратуры передачи данных по защищенным выделенным каналам между специализированными вычислительными комплексами.
13	АО «Опытный завод «Интеграл», г.Санкт-Петербург	Аппаратные подвижные узлы связи. Радиотехнические средства контроля. Комплексы пассивной радиолокации. Радиолокационное оборудование систем управления. Системы и средства радиомониторинга всех видов базирования в широком диапазоне частот.
14	АО «НИИ «Аргон», г.Москва	Разработка бортовых вычислительных средств.
15	АО «Московский радиотехнический институт РАН»,	Разработки на основе ускорителей заряженных частиц, ударно-волновой электроимпульсной технологии. Технологии на основе мощных радиофизических установок: исследования воздействия

	г.Москва	мощного СВЧ излучения на радиоэлектронную аппаратуру военного назначения. Разработка и создание высокопрочных и долговечных полимерных покрытий и технологии их нанесения для создания защитного слоя на бетонной поверхности. Плазменные технологии.
16	АО «Московский ордена Трудового Красного Знамени научно-исследовательский радиотехнический институт», г.Москва	Проведение фундаментальных, поисковых и прикладных научных исследований в области создания радиотехнических систем и комплексов, систем, комплексов средств связи специального и гражданского назначения. Разработка, производство, реализация, ремонт, гарантийное обслуживание радиотехнических систем и комплексов и других видов радиоэлектронной техники специального и гражданского назначения. Разработка специального программного обеспечения для систем связи и средств автоматизации и управления. Проектирование и строительство радиорелейных и тропосферных станций связи, станций спутниковой связи, линейно-кабельных сооружений, систем подвижной связи, малых и офисных АТС, систем беспроводного доступа, комплексных систем связи производственно-технологического назначения, систем управления и автоматизации. Деятельность, связанная с использованием сведений, составляющих государственную тайну и их защитой. Выполнение специальных экспертиз организаций по допуску к проведению работ с использованием сведений, составляющих государственную тайну.
17	АО «Долгопрудненское конструкторское бюро автоматики», Московская область	Разработка и создание новых образцов воздухоплавательной техники, систем их наземного обслуживания для решения задач воздушного мониторинга, ретрансляции связи, радиолокационного дозора, грузовых и пассажирских перевозок. Разработка, изготовление, ремонт систем пожарной защиты для воздушных судов, кресел для экипажей и пассажиров воздушных, морских и речных судов, железнодорожного транспорта. Разработка и изготовление мягких и надувных конструкций для ракетной и космической техники.
18	АО «Калужский научно-исследовательский институт телемеханических устройств», г.Калуга	Разработка и производство терминального оборудования связи: телеграфная и факсимильная техника, средства сопряжения оконечного оборудования данных с каналами связи и т.д.; бортовых и наземных систем и комплексов конфиденциальной помехоустойчивой связи; систем и средств оповещения; комплексных подвижных аппаратных средств связи; автоматизированных систем управления и мониторинга подвижных объектов с использованием спутниковых навигационных систем.
19	АО «Завод «Энергия», г.Санкт-Петербург	Разработка и производство технических средств радиомониторинга стационарного, мобильного и морского базирования. Производство средств радиотехнического контроля. Разработка и производство морских средств мониторинга надводной обстановки. Разработка измерительных средств в интересах Метеорологической службы МО РФ. Модернизация ранее выпускаемых предприятием изделий. Технический надзор за изделиями на объектах заказчика.
20	АО «НИИ «Вектор», г.Санкт-Петербург	Создание средств, комплексов и систем радио- и радиотехнического мониторинга электромагнитных излучений в широком диапазоне частот для Минобороны и других силовых

	<p>ведомств в стационарном, мобильном, морском и авиакосмическом исполнениях. Создание средств и комплексов контроля безопасности связи. Создание и сертификация средств защиты информации в информационных сетях, автоматизированных средств сбора и обработки информации о состоянии инженерных систем городского хозяйства (пожарного, газового, водопроводного, лифтового и другого оборудования) для муниципальных нужд.</p>
--	---

Раздел 6. Результаты реализации Программы.

Программа инновационного развития интегрированной структуры разработана и реализуется с целью формирования необходимых и достаточных условий для осуществления качественного инновационного прорыва и повышения эффективности деятельности Концерна.

Выполнение поставленных задач инновационного развития Концерна за счет реализации предусмотренных Программой мероприятий по всем направлениям инновационной деятельности Концерна должно обеспечить достижение следующих результатов:

а) формирование долгосрочного инновационного потенциала, обеспечивающего дальнейшее развитие Концерна (создание опережающего научного задела для разработки ВВСТ и продукции радиостроения);

б) сокращение технологического отставания от текущего уровня развития научно-технического прогресса, обеспечение условий для достижения технологического лидерства в отрасли;

в) обеспечение устойчивости развития предприятий, входящих в состав Концерна;

г) достижение оптимальной степени централизации процессов и обеспечение условий получения максимальной выгоды от интеграции в рамках Концерна;

д) создание корпоративной сквозной системы разработки, позволяющей обеспечить конкурентоспособность продукции и существенно улучшить основные совокупные показатели по срокам, затратам, качеству, трудоемкости, технологическому уровню;

е) повышение уровня технологической независимости Концерна;

ж) уменьшение себестоимости выпускаемой продукции по собственным работам;

з) значительное повышение производительности труда и увеличение чистой выработки на одного работающего;

и) существенную экономию энергетических ресурсов в процессе производства;

к) повышение экологичности процесса производства и утилизации отходов производства;

л) существенное улучшение качества и потребительских свойств производимой продукции;

м) обеспечение Концерна высококвалифицированными кадрами;

н) обеспечение инновационного развития Концерна обновленной и модернизированной производственно-технологической базой;

о) улучшение финансовых результатов деятельности Концерна.

Основные результаты реализации Программы за отчетный период.

В отчетном году реализация мероприятий Программы инновационного развития интегрированной структуры АО «Концерн «Вега» характеризуется по следующим направлениям:

1. В рамках мероприятий по освоению новых технологий на производстве:

1.1. Продолжена реализация инфраструктурных проектов, проектов технического перевооружения, направленных на разработку и освоение прорывных технологий.

1.2. Организована деятельность, направленная на реализацию инвестиционных проектов в рамках модернизации, технического перевооружения и развития научно-экспериментальной базы предприятий интегрированной структуры.

1.3. Предусмотрен комплекс мер в обеспечение минимизации негативных воздействий на окружающую среду, направленный на повышение энергетической эффективности и развитие «бережливого производства» на предприятиях интегрированной структуры.

1.4. Реализованы мероприятия по созданию высокопроизводительных рабочих мест и увеличению производительности труда на предприятиях Концерна.

2. В рамках разработки и выпуска инновационной продукции:

2.1. Проведено более 200 научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ в рамках реализации мероприятий

государственного оборонного заказа и федеральных целевых программ, включая НИОКР по направлению «Медицинская техника и изделия медицинского назначения».

- 2.2. Продолжены работы по поэтапному внедрению «Информационно-аналитической системы контроля и управления корпоративной научно-технической деятельностью Концерна».
 - 2.3. Продолжены работы по профильным тематикам и созданию продукции – от отдельных изделий ЭКБ до сложнейших финальных образцов ВВСТ.
 - 2.4. Продолжена работа в области совершенствования системы менеджмента качества.
 - 2.5. Осуществлен комплекс мероприятий, направленных на внедрение информационных технологий.
 - 2.6. Внедрено 13 современных промышленных критических, базовых технологий и технологических процессов.
3. В рамках совершенствования инновационной инфраструктуры Концерна:
- 3.1. Участие в рабочих группах по подготовке Стратегии, Программы деятельности и Программы инновационного развития холдинговой компании – АО «ОПК».
 - 3.2. Проведены необходимые мероприятия для развития системы управления финансами посредством Единого корпоративного казначейства в соответствии с нормативно-правовой базой Государственной корпорации «Ростех». Утверждена консолидированная финансовая модель интегрированной структуры на среднесрочную перспективу.
 - 3.3. Продолжена работа Рабочей группы по реализации инвестиционных проектов предприятий АО «Концерн «Вега», активизирована деятельность дирекции по капитальному строительству и дирекции по управлению проектами.
 - 3.4. Усовершенствована деятельность управления производственно-технологического развития для осуществления функций по организации и контролю за реализацией проектов технического перевооружения предприятий интегрированной структуры АО «Концерн «Вега».
 - 3.5. Расширены функции Научно-образовательного центра в рамках взаимодействия предприятий интегрированной структуры АО «Концерн «Вега» с высшими учебными заведениями и научными организациями.

- 3.6. Приведена в соответствие система оплаты труда и материального стимулирования интегрированной структуры АО «Концерн «Вега» с принятой в Государственной корпорации «Ростех».
- 3.7. Проведены конкурсы на должность единоличных исполнительных органов - генеральных директоров предприятий, входящих в состав Концерна.
4. В рамках взаимодействия с инновационными компаниями малого и среднего бизнеса, внешними источниками инноваций:
 - 4.1. Взаимодействие с территориальными инновационными кластерами.
 - 4.2. Осуществление деятельности в рамках ряда технологических платформ, участником которых является АО «Концерн «Вега».
 - 4.3. Активизация деятельности АО «Концерн «Вега» совместно с Ассоциацией организаций оборонно-промышленного комплекса – производителей медицинских изделий и оборудования.
 - 4.4. Взаимодействие с центрами развития, федеральными органами исполнительной власти, компаниями малого и среднего бизнеса по направлениям деятельности предприятий интегрированной структуры АО «Концерн «Вега».
5. В рамках взаимодействия с высшими учебными заведениями:
 - 5.1. Обновлены договоры о сотрудничестве с опорными ВУЗами (22) АО «Концерн «Вега» по перечню приоритетных направлений.
 - 5.2. Продолжено функционирование семи профильных базовых кафедр ВУЗов.
 - 5.3. Продолжена работа в рамках полученной субсидии на выполнение комплексных проектов по созданию высокотехнологичного производства в рамках реализации Постановления Правительства Российской Федерации от 09 апреля 2010 года №218.
 - 5.4. Организованы профильные научно-технические конференции на площадках высших учебных заведений и предприятий АО «Концерн «Вега».
 - 5.5. Выпущены книги, монографии, журналы в рамках деятельности предприятий интегрированной структуры, научных школ АО «Концерн «Вега».
6. В рамках внешнеэкономической деятельности осуществлены мероприятия, направленные на развитие экспортного потенциала продукции,

производимой предприятиями интегрированной структуры АО «Концерн «Вега».

Состав ключевых показателей эффективности, применяемый к деятельности предприятий, включает в себя как качественные, так и количественные показатели, в совокупности дающие разностороннюю оценку деятельности предприятия и предусматривающие выполнение поставленных перед предприятиями Концерна стратегических целей и задач.

К наиболее существенным ключевым показателям эффективности выполнения мероприятий Программы инновационного развития, оказывающих значительное влияние на достижение поставленных целей развития интегрированной структуры, относятся:

1. Собственные затраты на НИОКР к выручке - базовый показатель выполнения мероприятий Программы инновационного развития.
2. Общие расходы на НИОКР к выручке.
3. Совокупные расходы на инновационную деятельность к выручке.
4. Чистая выработка на одного работающего.
5. Доля продаж новой и модернизированной продукции в общем объеме продаж.

В заключении следует отметить, что к ключевым задачам отчетного периода отнесены мероприятия, направленные на:

- повышение эффективности деятельности предприятий, входящих в состав интегрированной структуры АО «Концерн «Вега»;
- адаптацию деятельности предприятий, входящих в состав интегрированной структуры АО «Концерн «Вега», к изменяющимся макроэкономическим и внешнеполитическим условиям осуществления деятельности;
- совершенствование системы финансового планирования (бюджетирования), мониторинга и анализа финансово-хозяйственной деятельности интегрированной структуры АО «Концерн «Вега», включая организацию и автоматизацию процесса составления консолидированной финансовой отчетности;
- выполнение предприятиями интегрированной структуры АО «Концерн «Вега» государственной программы вооружения, государственного

оборонного заказа, федеральных целевых программ и программ военно-технического сотрудничества;

- развертывание процессов в области модернизации, технического перевооружения и развития научно-экспериментальной базы предприятий интегрированной структуры АО «Концерн «Вега» по созданию перспективных образцов техники и вооружения, продукции гражданского назначения;
- оптимизацию управленческих технологий и информационных систем управления бизнес-процессами в целях создания комплексной модели организационного, научно-технического и производственного взаимодействия предприятий, входящих в состав АО «Концерн «Вега»;
- формирование инновационной инфраструктуры, используемой предприятиями интегрированной структуры АО «Концерн «Вега» для выпуска продукции гражданского и двойного назначения, включая систему управления интеллектуальной собственностью;
- осуществление комплекса мер по преодолению «кадрового голода», присущего предприятиям оборонно-промышленного комплекса, расширение и усиление взаимодействия с высшими учебными заведениями, научными организациями, инновационными компаниями малого и среднего бизнеса;
- усиление имиджевой составляющей интегрированной структуры посредством рекламно-выставочной деятельности, опубликования результатов научных исследований и разработок, расширения присутствия предприятий интегрированной структуры АО «Концерн «Вега» на российском и зарубежном медиа пространствах.