

Система управления интеллектуальной собственностью: результаты внедрения в научно-производственной структуре



А. Фролов,

канд. техн. наук, заместитель генерального конструктора по инновационным проектам – директор дирекции по инновациям ОАО «Концерн «Вега», (г. Москва)



И. Петрова,

канд. экон. наук, начальник управления стратегического планирования и проектного финансирования ОАО «Концерн «Вега», (г. Москва)



В. Гук,

канд. техн. наук, начальник отдела интеллектуальной собственности и трансфера технологий ОАО «Концерн «Вега», (г. Москва)

В статье рассмотрены результаты, полученные в процессе формирования системы управления интеллектуальной собственностью в ОАО «Концерн «Вега». Определены место и роль АЕРИД как неотъемлемого элемента системы управления интеллектуальной собственностью ОАО «Концерн «Вега» и создание которого предусмотрено Патентной стратегией интегрированной структуры.

The paper reviews the experience of setting up an intellectual property management system at the Vega joint stock company, defining the role of the system called the «Automated unified register of intellectual property» as the key part of Vega’s intellectual property management framework that is to be created according to the patenting strategy of the integrated enterprise.

Ключевые слова:

интеллектуальная собственность, управление интеллектуальной собственностью, результаты интеллектуальной деятельности, Патентная стратегия, Концерн «Вега», обучение.

Keywords:

intellectual property, intellectual property management, intellectual activity results, patenting strategy, Vega joint stock company, training.

В предыдущих статьях [1; 2], посвященных вопросам построения системы управления интеллектуальной собственностью (далее – СУИС) в ОАО «Концерн радиостроения «Вега» (далее – Концерн), в основном были рассмотрены методические подходы к формированию и внедрению СУИС. Роль и место системы управления интеллектуальной собственностью в условиях эффективного управления деятельностью предприятия рассмотрены в статье «Система управления интеллектуальной собственностью как фактор поддержки развития промышленного предприятия» [1]. Опыт формирования СУИС на примере интегрированной структуры Концерна с использованием современных средств автоматизации рассмотрен в статье «Автоматизированный единый реестр результатов интеллектуальной деятельности» [2].

В данной статье предпринята попытка наиболее полно осветить практические результаты, полученные Концерном по итогам внедрения корпоративной СУИС, а также дальнейшие перспективы ее развития.

Следует особо отметить, что процесс формирования и внедрения СУИС базируется на системном подходе, включающем в том числе разработку целого ряда нормативно-распорядительных документов и подготовку соответствующей инфраструктуры. В соответствии с Патентной стратегией интегрированной структуры на уровне Концерна субъектами

инновационной деятельности в области управления интеллектуальной собственностью являются:

- 1) руководство интегрированной структуры в лице органов правления – совет директоров, генеральный директор в соответствии с их компетенциями;
- 2) правление, наделенное функцией координации вопросов управления интеллектуальной собственностью;
- 3) управление по инновациям в лице отдела интеллектуальной собственности и трансфера технологий (далее – ОИСиТТ);
- 4) структурные подразделения предприятий Концерна, ответственные за организацию изобретательской и инновационной деятельности;
- 5) руководители и сотрудники структурных подразделений, осуществляющие научно-техническую, творческую и изобретательскую деятельность.

Необходимо напомнить, что План реализации Патентной стратегии предусматривал создание соответствующей инфраструктуры – на всех 20 предприятиях Концерна назначены ответственные за организацию изобретательской и инновационной деятельности, созданы (воссозданы) патентные подразделения, установлены горизонтальные связи с ОИСиТТ.

В соответствии с Планом реализации Патентной стратегии Концерна отделом интеллектуальной собственности и трансфера технологий проведена работа по разработке, согласованию и доведению до предприятий, входящих в состав Концерна, документов, составляющих методологическую, нормативную базу построения СУИС в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации. Учитывая, что предприятия Концерна (НИИ, КБ, опытные заводы) имеют разный опыт управления интеллектуальной собственностью, разработанный пакет документов носит рекомендательный характер и при необходимости самостоятельно адаптируется предприятиями исходя из существующей специфики их деятельности (выполняемых работ и оказываемых услуг).

С целью дальнейшего использования накопленной информации с учетом отбора РИД предприятий Концерна в качестве объектов для коммерциализации применяется механизм трансфера технологий

На текущий момент существует практика по формализации отношений между предприятиями Концерна и ОИСиТТ в рамках оказания консультационной и методической помощи патентно-лицензионным подразделениям предприятий для скорейшей адаптации документов к специфике их деятельности.

Предполагается расширение подобной практики («пилотные зоны»), позволяющей в дальнейшем перейти к масштабному внедрению/совершенствованию документационного обеспечения деятельности предприятий в области управления интеллектуальной собственностью.

В целях документационного обеспечения деятельности непосредственно предприятий Концерна с использованием современных средств автоматизации утвержден план-график внедрения информационной системы в области управления интеллектуальной собственностью – Автоматизированного единого реестра результатов интеллектуальной деятельности (далее – АЕРИД).

АЕРИД представляет собой специализированный программный продукт, интегрированный в корпоративную информационную систему через технические средства корпоративной системы передачи данных (КСПД) [2]. Внедрение АЕРИД в промышленную эксплуатацию в настоящий момент осуществляется на шести предприятиях Концерна («пилотные зоны») с последующим масштабированием на остальные предприятия интегрированной структуры (см. рис. 1). Этапность обусловлена разным масштабом деятельности предприятий. Если такие предприятия, как ОАО «НПП «Рубин» управляют сотнями объектов интеллектуальной собственности, то для других предприятий это совсем другие цифры – единицы, десятки.

Контент АЕРИД актуализируется ОИСиТТ по мере поступления данных с предприятий, а также в режиме реального времени специалистами тех предприятий Концерна, где он установлен. Динамика наполнения АЕРИД информацией следующая: в 2012 г. (создание системы) было внесено более 260 объектов интеллектуальной собственности (далее – ОИС) Концерна, в 2013 г. (внедрение) – уже более 1000 ОИС.

Хочется отметить, что вышеперечисленное – это не только результат того, что тщательно «помели по сусекам», но и результат возросшей активности разработчиков, опирающихся на поддержку руководства.

АЕРИД позволяет аккумулировать справочную, нормативно-методическую информацию и внешние базы по результатам интеллектуальной деятельности. АЕРИД не просто система учета, а своего рода база знаний. В качестве примера можно привести базу Министерства промышленности и торговли Российской Федерации по созданным на бюджетные средства объектам в гражданской сфере. Данная база была передана Концерну для анализа и последующего использования имеющихся в ней решений в своей деятельности.

Также АЕРИД позволяет формировать регулярные сборники информации, что также способствует обмену корпоративной информацией и активно используется Концерном для работы с внешними партнерами. Деятельность Концерна по разработке

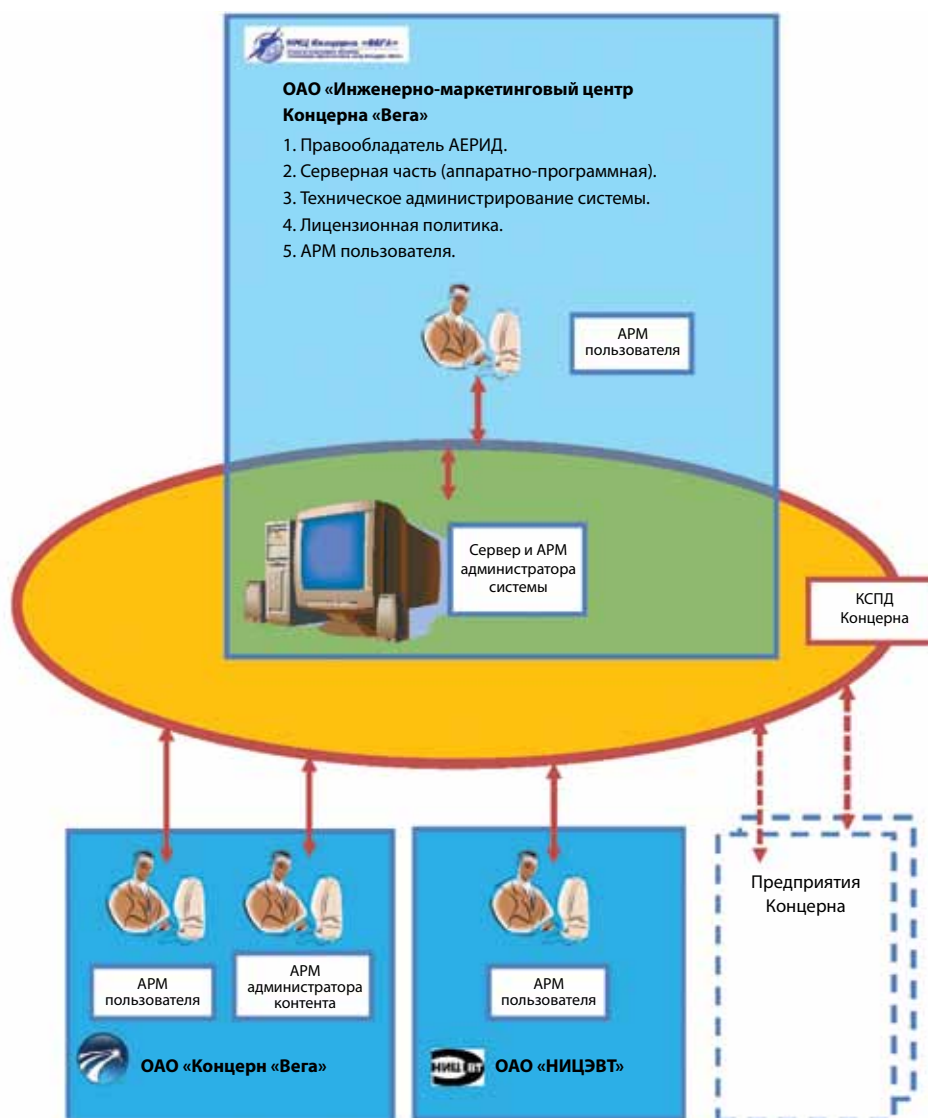


Рис. 1. Схема масштабирования АЕРИД в Концерне через систему КСПД

и последующему внедрению АЕРИД показала, что корпоративное специализированное программное обеспечение становится интересным для внешних потребителей. Ряд сторонних предприятий заявил о своей заинтересованности в данном программном обеспечении.

В соответствии с утвержденной «Концепцией вовлечения в хозяйственный оборот ОАО «Концерн радиостроения «Вега» результатов интеллектуальной деятельности» ОИСиТТ разработал процесс коммерциализации АЕРИД (см. рис. 2) и предпринял ряд мер по его правовой охране.

В процессе этой работы получено свидетельство о государственной регистрации АЕРИД как программы для ЭВМ, разработан товарный знак для индивидуализации программного обеспечения АЕРИД и подана заявка на выдачу свидетельства о государственной регистрации.

С целью дальнейшего использования накопленной информации с учетом отбора РИД предприятий Концерн в качестве объектов для коммерциализации применяется механизм трансфера технологий. Для обеспечения данного процесса разработан сопутствующий пакет документов и начата работа

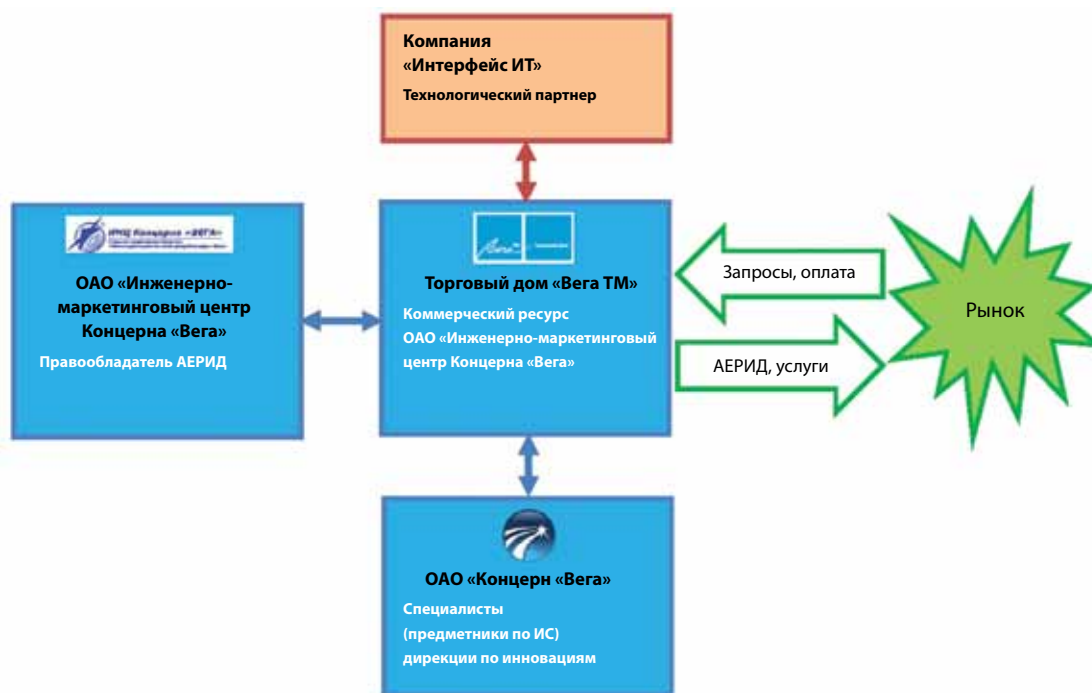


Рис. 2. Схема реализации в Концерне бизнес-процесса по коммерциализации АЕРИД

по поступившим заявкам на трансфер технологий от предприятий, входящих в состав Концерна (см. рис. 3).

Существенным аспектом внедрения СУИС в рамках интегрированной структуры является обучение и подготовка кадров. В Концерне ведется работа по формированию патентно-лицензионных подразделений и/или комплектованию штата таких подразделений профильными специалистами в области интеллектуальной собственности. Обучением и подготовкой кадров занимается отдел интеллектуальной собственности и трансфера технологий, в штате которого находятся квалифицированные специалисты, включая патентного поверенного.

В 2013 г. отделом интеллектуальной собственности трансфера технологий совместно с партнерами проведены два корпоративных семинара для специалистов, занятых патентно-лицензионной работой на предприятиях Концерна. Тематикой проведенных семинаров стало следующее:

– знакомство с общими методическими подходами построения СУИС на предприятии;

– знакомство с наработками отдела, направленными на адаптацию общих методических подходов в виде нормативно-распорядительной документации Концерна (пакет документов);

– рассмотрение конкретных профессиональных процессов и вопросов, связанных с управлением интеллектуальной собственностью;

– информирование специалистов о процессах по внедрению СУИС в Концерне и на отдельных предприятиях, включая трансфер технологий (обмен опытом);

– знакомство с корпоративной системой АЕРИД и результатами ее внедрения (обмен опытом) на предприятиях Концерна.

Как показала практика, проведение семинаров способствует повышению квалификации специалистов предприятий Концерна; активизации деятельности на предприятиях, входящих в состав Концерна, по внедрению и совершенствованию СУИС; налаживанию очного горизонтального взаимодействия специалистов Концерна, занятых в области интеллектуальной собственности.

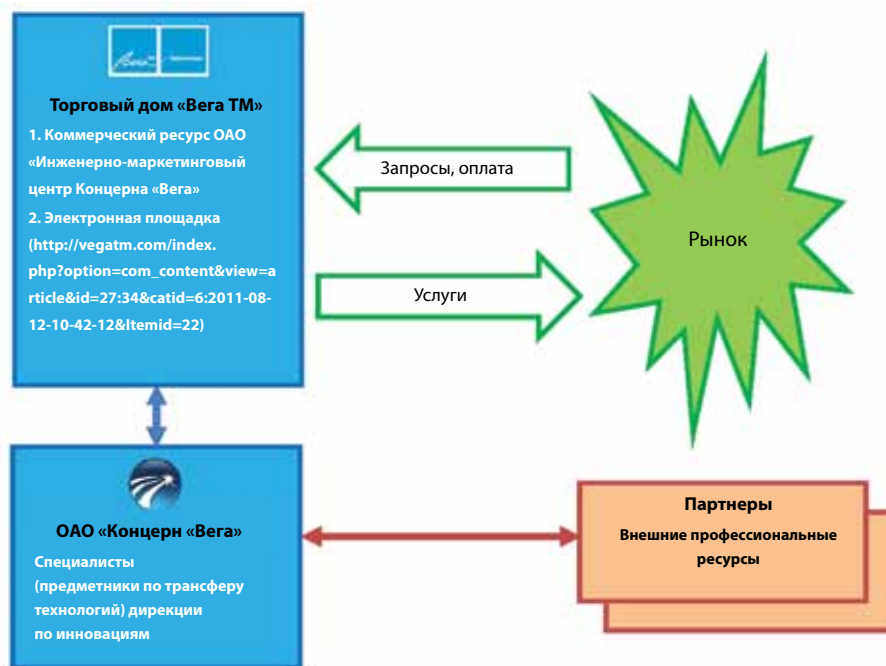


Рис. 3. Схема реализации бизнес-процесса в Концерне по трансферу технологий

Деятельность Концерна в области управления интеллектуальной собственностью осуществляется во взаимодействии с внешними партнерами, экспертами – профильными коммерческими структурами, посредством участия в мероприятиях, проводимых Роспатентом, Минобороны РФ, Минпромторгом РФ, ИЦ «Сколково», Клубом директоров по науке и инновациям, созданным по инициативе Минэкономразвития. Подобное взаимодействие позволяет не только профессионально обмениваться опытом, но и влиять на формирование государственной политики в области интеллектуальной собственности.

Подводя итог, необходимо отметить, что все вышеизложенное является результатом системного подхода к построению СУИС в Концерне. Нам удалось разработать и внедрить основные элементы СУИС. Это, как было отмечено выше, руководящие документы, нормативная документация, система учета РИД (АЕРИД), система распределения ответственности полномочий, ресурсное обеспечение, система обучения.

В настоящее время начато внедрение системы выплаты авторских вознаграждений.

Безусловно, в данной работе есть свои сложности. Как отмечалось ранее [1], основные препятствия

на пути внедрения СУИС – менталитет участников этого процесса и проблемы с недостаточным финансированием всех описываемых процессов. Говорить о «тонкой настройке» СУИС в Концерне пока еще рано, но все-таки повод для оптимизма уже есть.

В Концерне ведется работа по формированию патентно-лицензионных подразделений и комплектованию их штата профильными специалистами в области интеллектуальной собственности

С учетом полученных результатов по внедрению СУИС в рамках интегрированной структуры представляется важным сконцентрироваться на следующих первоочередных задачах:

- внедрение СУИС на всех предприятиях, входящих в состав Концерна;
- внедрение АЕРИД на всех предприятиях Концерна, его интеграция с другими информационными системами;

- формирование пула высококвалифицированных специалистов;
- активизация работы с партнерами и поиск новых профильных партнеров, экспертов;
- коммерциализация созданных продуктов и услуг.

Решение этих задач в рамках Концерна будет и дальше способствовать созданию и последующему использованию новых технических решений и приоритетных технологий, основу которых составляют способные к правовой охране РИД.

В завершение хотелось бы отметить, что приведенные выше реальные результаты стали возможными благодаря корпоративной системной работе, проводимой – начиная с руководства Концерна, через профильную корпоративную структуру, руководителей отдельных предприятий и их профильных специалистов, – и заканчивая специалистами отдельных служб на местах (например, в области информационных технологий, юристами и др.). ■

ЛИТЕРАТУРА:

1. В. Верба, И. Петрова, В. Гук. Система управления интеллектуальной собственностью как фактор поддержки развития промышленного предприятия // Интеллектуальная собственность. Промышленная собственность. – 2013. – № 4.

2. А. Фролов, И. Петрова, В. Гук. Автоматизированный единый реестр результатов интеллектуальной деятельности // Интеллектуальная собственность. Промышленная собственность. – 2013. – № 7.